



# Beleidsplan Buddy to Buddy Utrecht

buddy  
to buddy

*“Als het ons lukt om de grens  
tussen ‘wij’ en ‘zij’ op te heffen,  
dan zijn ‘wij’ ineens met zoveel  
meer.”*

Kim Putters

# Inhoudsopgave

|                                           |           |
|-------------------------------------------|-----------|
| <b>Voorwoord</b>                          | <b>3</b>  |
| <b>1. Achtergrond, visie en werkwijze</b> | <b>5</b>  |
| Achtergrond en maatschappelijke context   | 6         |
| Visie                                     | 7         |
| Doelstelling                              | 9         |
| <b>2. Werkwijze</b>                       | <b>11</b> |
| Werkwijze                                 | 12        |
| Community                                 | 14        |
| Code of honor                             | 15        |
| Samen maken we Utrecht een stukje mooier  | 16        |
| <b>3. Dankwoord</b>                       | <b>18</b> |
| <b>Bijlage Theory of Change</b>           | <b>21</b> |

become a buddy

together  
you  
discover  
more

buddytobuddy.nl

## Voorwoord

**Een samenleving waarin mensen zich welkom voelen, begint met ontmoeting. Toch is dat voor veel bewoners van AZC's en andere opvanglocaties, statushouders en andere nieuwkomers niet vanzelfsprekend. Juist informele contacten en vriendschappen maken het verschil om je ergens thuis te voelen.**

Buddy to Buddy Utrecht gelooft in een stad waarin mensen die maximaal van elkaar verschillen, maximaal met elkaar verbonden kunnen zijn. Sinds 2018 brengen wij Utrechters en nieuwkomers op een gelijkwaardige manier met elkaar in contact. Wat begint met een kop koffie of een wandeling groeit regelmatig uit tot een langdurige vriendschap, een groter sociaal netwerk en een blijvende betrokkenheid bij de stad.

Met dit beleidsplan laten we zien waar Buddy to Buddy Utrecht voor staat en hoe wij, samen met buddy's, vrijwilligers en partners, blijven bouwen aan een inclusieve stad waarin ontmoeting, gelijkwaardigheid en verbondenheid centraal staan.

**Paul Keurentjes**

Buddy to Buddy Utrecht





**deel 1**

**Achtergrond,  
visie en  
doelstelling**

# Achtergrond en maatschappelijke context

## Sociaal isolement

**Uit verschillende onderzoeken blijkt dat (ex-) vluchtelingen in een sociaal isolement verkeren. Eenzaamheid heeft grote impact op iemands leven en brengt bovendien gezondheidsrisico's en zorgkosten met zich mee. Daarnaast werkt eenzaamheid op een negatieve manier door in de sociale, financiële zelfredzaamheid, bij de arbeidsparticipatie én verdere integratie in de samenleving.**

Zo voelt 64% van niet-westerse allochtone Nederlanders zich ernstig eenzaam en zou 94% meer Nederlandse vrienden willen hebben. Ook vindt 47% van alle vluchtelingen het moeilijk om vriendschappen aan te gaan en bijna de helft voelt zich vaak eenzaam. Van alle nieuwkomers maakt 25% na 10 tot 15 jaar nauwelijks contact met Nederlanders.

Dit sociale isolement heeft grote gevolgen. Chronische eenzaamheid zorgt voor een leven dat aanmerkelijk ongelukkiger is en vele jaren korter is dan van mensen die zich niet eenzaam voelen. Daarnaast werkt eenzaamheid op een negatieve manier door in de sociale en financiële zelfredzaamheid en heeft het effect op de arbeidsparticipatie en verdere integratie in de samenleving.

## Contact als medicijn

Zoals een menselijk lichaam ziek kan worden wanneer sommige cellen niet in verbinding met de rest van het lichaam staan en niet in lijn met het geheel opereren, geloven wij dat een samenleving met te veel geïsoleerde groepen uiteindelijk ook als geheel ziek zal worden. Wanneer dit gebeurt heeft dit effect op iedereen.

We zien in het vluchtelingenvraagstuk soms zorgwekkende symptomen en koortsachtige reacties van ons collectieve maatschappelijke lichaam opkomen; de polarisatie, uitingen van vreemdelingenhaat, verbale en fysieke agressie.

Contact maken en elkaar leren kennen is het medicijn voor polarisatie en vreemdelingenhaat; voor het individu, voor de beeldvorming en uiteindelijk voor de samenleving als geheel.

## De ontvangende samenleving

De kansen van een vluchteling in de maatschappij wordt mede bepaald door de houding van de ontvangende samenleving. De negatieve beeldvorming over nieuwkomers vormt een belemmering in het opbouwen van vriendschappen (Van Vliet et al., 2017). Ook culturele verschillen en angst voor afwijzing vormen voor statushouders een belemmering om verbinding te (kunnen) maken met autochtone inwoners. Het opbouwen van een ondersteunend netwerk is niet eenvoudig.

## Wederzijdse integratie

De contacten die vluchtelingen hebben met autochtone Nederlanders zijn veelal professionele hulpcontacten. Het is voor hen lastiger om sociaal contact te leggen, terwijl de behoefte eraan groot is. Prof. Dr. K.I. van Oudenhoven-van der Zee heeft onderzoek gedaan naar succesvolle integratie. Hierover zegt zij: 'Integratie lukt meestal het best op kleinschalig niveau, in één-op-één relaties, die zijn gebaseerd op gelijkwaardigheid en wederkerigheid.'

Ter versterking hiervan stelt voormalig directeur van het Sociaal Cultureel Planbureau Kim Putters: 'Een bloeiende, inclusieve samenleving komt pas echt tot stand als we de ander toelaten in ons leven. Als de grens tussen wij en zij vervaagt.'

Wij geloven in een samenleving waarin mensen maximaal van elkaar mogen verschillen en tegelijkertijd maximaal met elkaar verbonden zijn. Die wereld ontstaat niet zomaar, daar is actieve inzet voor nodig.





## Visie van Buddy to Buddy

De contacten die vluchtelingen hebben met autochtone Nederlanders zijn veelal professionele hulpcontacten. Het is voor hen lastiger om 'gewoon' contact te leggen, terwijl de behoefte eraan groot is. Ieder mens, en zeker in kwetsbare fases van het leven, heeft een intrinsieke behoefte om deel uit te maken van en bij te dragen aan de (lokale) samenleving. Basisbehoeften daarin zijn het welkom voelen en opgenomen worden. Als vluchtelingen zich welkom voelen, terugkerend contact hebben, uitgenodigd worden, er mogen zijn en onderdeel uitmaken van een 'community' dan geeft dat kracht en motivatie om uit hun isolement te stappen en te blijven.

### Gelijkwaardigheid

De naam Buddy to Buddy is bewust gekozen. Wij gaan namelijk uit van gelijkwaardigheid. Mensen zijn niet gelijk, wel van gelijke waarde en voegen evenredig waarde aan elkaar toe. Vanuit die visie organiseren we laagdrempelig contact van mens tot mens. Dit doen we door rekening te houden met overeenkomsten en verschillen en mensen te helpen om daarmee om te gaan. Hierdoor kan in ongelijke situaties de weg toch vrij zijn voor gelijkwaardige ontmoetingen. Voor beide kanten van het buddieschap geldt dat werelden en blikvelden worden vergroot. Buddy to Buddy Utrecht heeft hierin een faciliterende rol.

### Niet-functioneel contact

Het contact tussen nieuwkomer en Nederlander is niet-functioneel. Dit wil zeggen dat het niet ons doel is om nieuwkomers functioneel te ondersteunen op het gebied van taal, studie- of loopbaancoaching of verwerven van kennis. Door contact van mens tot mens te faciliteren ontstaat er ruimte voor vertrouwen, vriendschap en gelijkwaardige verbinding. Zeker in andere culturen is er in de verhouding tussen leraar en leerling of coach en coachee vaak een afstand. Op die manier kun je leren, maar niet verbinden van mens tot mens.

Zo vergroten we de kans om nieuwkomers echt uit hun sociale isolatie te halen. De vorm, duur en bijbehorende ondersteuning van ons traject is er volledig op gericht om de kans zo groot mogelijk te maken dat er duurzame vriendschappen ontstaan. Vanuit de ontstane vriendschap mogen mensen elkaar uiteraard helpen, maar dit is expliciet geen vooropgesteld doel.

### Integratie voor iedereen

In het verlengde van de visie wil Buddy to Buddy Utrecht iedere nieuwkomer de mogelijkheid geven om in contact te komen met hun Utrechtse stadsgenoten. Hierbij zet Buddy to Buddy Utrecht zich in om alle nieuwkomers te bereiken die leven in een sociaal isolement. Er wordt nauw samengewerkt met andere organisaties om nieuwkomers te signaleren die behoefte hebben aan sociaal contact en er wordt gekeken hoe we met andere initiatieven moeilijk te bereiken doelgroepen beter kunnen betrekken en laten deelnemen aan onze gemeenschap.

### **Politiek neutraal**

Buddy to Buddy Utrecht is een religieus en politiek neutrale organisatie en mengt zich niet in het publieke debat over het wel/niet opvangen van vluchtelingen en het huisvesten van vluchtelingen. Buddy to Buddy Utrecht werkt enkel vanuit de uitkomsten van de publieke besluitvorming en probeert vervolgens van de gegeven situatie het beste te maken.

### **Positie in de stad**

Buddy to Buddy Utrecht heeft sinds de oprichting als doel om in de stad een aanvullende positie in te nemen. We vinden het heel belangrijk om samen te werken met organisaties en initiatieven om ons heen. Samenwerkingen komen in vele vormen. Eigenlijk zijn we altijd op zoek naar mogelijkheden om ontmoeting en uitwisseling tussen oude en nieuwe Nederlanders te faciliteren.

*“Voor mij hebben 'nieuwkomers' een gezicht gekregen. Mijn respect en bewondering zijn alleen maar toegenomen. Ik voel mij meer betrokken bij de doelgroep en hoop mij in de toekomst hiervoor opnieuw en beter in te kunnen zetten.”*

*Angela, buddy van Abdulaziz*





# Doelstelling

**De doelstelling van stichting Buddy to Buddy Utrecht is tweeledig: het sociale isolement van (ex-)vluchtelingen doorbreken en de betrokkenheid van Utrechtse inwoners bij de opvang en integratie van nieuwkomers vergroten.**

## **Voor vluchtelingen**

Buddy to Buddy Utrecht biedt nieuwkomers handvatten om uit hun isolement te komen. Het contact dat nieuwkomers hebben, beperkt zich in eerste instantie vaak tot professionele en vrijwillige hulpverleningsinstanties. Buddy to Buddy Utrecht breidt dit uit met de mogelijkheid tot sociale contacten, die gebaseerd zijn op gelijkwaardigheid en gedeelde interesses.

We richten ons op alle nieuwkomers met vluchtachtergrond die woonachtig zijn in Utrecht en omstreken. Daarbij wordt er geen onderscheid gemaakt in leeftijd, status of afkomst. Als organisatie zorgen we voor goede relaties met het sociaal domein, zodat we bij vragen over hulpverlening goed kunnen doorverwijzen.

## **Voor Utrechters**

Buddy to Buddy Utrecht biedt inwoners van Utrecht de mogelijkheid om betrokken te zijn bij de integratie van hun nieuwe stadsgenoten. Een ontvangende samenleving is noodzakelijk voor een slagende integratie. Hierbij is het belangrijk om de inwoners van Utrecht de mogelijkheid te geven om zich uitnodigend op te stellen. Als organisatie verlagen wij de drempel voor dit contact. Dit vergroot de betrokkenheid van de inwoners bij de integratie van hun nieuwe stadsgenoten en daarbij hun maatschappelijke betrokkenheid bij de stad. Ook draagt dit bij aan de positieve beeldvorming van de doelgroep. Daarnaast is uit onze ervaring gebleken dat het contact positief effect heeft op de nieuwkomers, maar ook op de Nederlandse buddy's. Het vergroot hun wereld, ze worden zich bewuster van de noodzaak om maatschappelijk betrokken te zijn en het contact met nieuwkomers wordt gezien als een 'verrijking van hun leven'.

*Wij geloven dat het doorbreken van een isolement ook waardevol is in een tijdelijke situatie en een groot verschil kan maken in iemands leven.*

## **Voor de stad Utrecht**

In een stad als Utrecht, waar diversiteit vanzelfsprekend is, zien wij sociale verbinding als een belangrijk onderdeel van integratie. Wij koppelen nieuwkomers en Utrechters op basis van gelijkwaardigheid en brengen hen met elkaar in contact. Deze ontmoetingen helpen om eenzaamheid te doorbreken en zorgen voor meer wederzijds begrip, van mens tot mens, los van labels en afkomst. Samen met culturele instellingen, partners van Plan Einstein en maatschappelijke organisaties bouwen we aan een Utrechts netwerk waarin iedereen mee kan doen. Door deze samenwerking ontstaan niet alleen persoonlijke vriendschappen, maar ook duurzame verbindingen tussen organisaties die zich inzetten voor een inclusieve stad. Buddy to Buddy Utrecht draagt zo bij aan een stad die toegankelijk, verbonden en veerkrachtig is.

A photograph of two men shaking hands at a social event. The man on the left is Black, has a beard, wears glasses, and a blue and white checkered button-down shirt. The man on the right is white, has short brown hair, and wears a dark brown corduroy button-down shirt. Both are smiling and wearing red name tags. The background is a blurred indoor setting with warm lighting and other people. A pink banner with large yellow letters is visible on the right side of the frame.

meet  
some  
buddy

**deel 2**

**Werkwijze**





## Werkwijze

We zien veel onnodige eenzaamheid en sociaal isolement onder vluchtelingen en tegelijkertijd bereidheid en nieuwsgierigheid bij Nederlanders naar hun nieuwe stadsgenoten. Dit combineren we door op basis van gemeenschappelijke interesses, sociaal contact tussen Utrechters en (ex-)vluchtelingen te stimuleren en te faciliteren. Zo kunnen zinvolle relaties, gebaseerd op gelijkwaardigheid, ontstaan en volgt er meer verbondenheid in onze samenleving.

Door mensen één-op-één aan elkaar te koppelen en door laagdrempelige groepsactiviteiten te organiseren kunnen relaties, gebaseerd op gelijkwaardigheid, ontstaan. Daarnaast ziet Buddy to Buddy Utrecht het als haar taak om de persoonlijke verhalen die uit deze ontmoetingen voortvloeien breed uit te dragen en daarmee de beeldvorming rondom vluchtelingen positief te beïnvloeden.

### Matchingstraject

Het matchingstraject bestaat uit een aantal verschillende onderdelen:

**Inschrijving:** Het matchen begint bij de inschrijving. Zowel nieuwkomers als Nederlanders vullen een uitgebreide vragenlijst in over wie ze zijn, wat ze zoeken in een buddy en wat voor hen belangrijk is.

**Informatie:** Na de inschrijving krijgen buddy's informatie tijdens de informatieavond of een persoonlijke intake. Hierbij vertellen we alles over het traject, is er ruimte voor vragen en leren we de deelnemer beter kennen waardoor we hem of haar goed kunnen matchen.

**Matchen:** Na de inschrijving en het verkrijgen van informatie worden buddy's aan elkaar gematcht. Dit is maatwerk dat wordt uitgevoerd door het team.

**Matchingsdiner:** Tijdens het matchingsdiner ontmoeten alle buddy's elkaar. Zo wordt elke buddy voorgesteld aan zijn of haar persoonlijk gematchte buddy en ontmoeten ze tegelijkertijd ook alle andere buddy's. Op die manier wordt meteen een start gemaakt met zowel het één-op-één contact als het bouwen van een community. Dit is het belangrijkste evenement waar uitgebreid samen wordt gegeten, gedanst en we het traject feestelijk openen.



*“Ik realiseer me weer in welke gerieflijkheid we leven, geboren en getogen in Nederland. Hoe moeilijk het moet zijn voor anderen om vanuit deze situatie opnieuw te moeten beginnen.”*

*Wouter, buddy van Taner*

**Wekelijkse ontmoeting:** Na het matchen gaan buddykoppels elkaar wekelijks ontmoeten. Dit doen zij op een moment dat bij hen past met activiteiten die ze gezamenlijk uitzoeken.

**Activiteiten:** Als organisatie organiseren we gedurende de vier maanden activiteiten voor alle buddy's om zo de ontmoeting te stimuleren. Zo is er een maandelijks buddycafé, een wekelijkse voetbalavond en een hardlooptocht. Daarnaast initiëren en organiseren buddy's zelf activiteiten, zoals een volleybaltoernooi, picknick, culturele uitjes en gezamenlijke diners.

**Ondersteuning:** Een essentieel onderdeel van het matchingstraject is de ondersteuning die wij bieden aan de buddykoppels. Ons doel is om drempels te verlagen, verbinding te versterken en eventuele knelpunten vroegtijdig te signaleren en aan te pakken. Zo werken we actief aan duurzame, gelijkwaardige relaties.

Een belangrijk instrument hierbij zijn onze Buddy Talks: bijeenkomsten gericht op culturele uitwisseling en reflectie. Door het delen van ervaringen, het bespreken van verschillen en het uitspreken van verwachtingen ontstaat meer wederzijds begrip, wat het contact verdiept en versterkt.

Daarnaast bouwen we bewust aan een hechte community. Door zichtbaar en benaderbaar te zijn, activiteiten te organiseren en het contact met onze buddy's warm te houden, creëren we een veilige omgeving. Hierdoor voelen deelnemers zich vrij om hulp te vragen bij twijfels of spanningen. Op die manier kunnen we tijdig bijsturen en bijdragen aan succesvolle en blijvende matches.

**Slotfeest:** Tenslotte sluiten we het traject af met een slotfeest. Hierbij komen we met alle buddy's weer bij elkaar en blikken we terug op de vier maanden. Ook kijken we gezamenlijk naar de toekomst: hoe wordt het contact tussen de deelnemers voortgezet? Het is een symbolische afsluiting, waarbij we de vier maanden eindigen maar inzetten op vervolg tussen het buddykoppel voor in de toekomst.

**Feedback:** Na de vier maanden wordt er een enquête verspreid onder alle deelnemers van het traject. Hiermee wordt de impact van het project gemeten. Daarnaast kunnen we met de feedback het traject blijven doorontwikkelen en achterhalen of mensen betrokken willen blijven bij de organisatie.



# Community

**Wederzijdse integratie betekent het leven echt met elkaar delen. Elkaar leren kennen en het leven vieren. Uitgenodigd worden en onderdeel uitmaken van een community geeft kracht en eigenwaarde. Onze community, bestaande uit nieuwkomers, statushouders, Utrechters en vrijwilligers, is daarom heel erg belangrijk.**

## **Het gevoel ergens bij te horen**

Buddy to Buddy Utrecht organiseert laagdrempelige activiteiten, het liefst met verschillende partners en op verschillende locaties in de stad. Hierdoor leren nieuwkomers niet alleen de stad kennen, ze komen ook in contact met verschillende plekken, initiatieven en natuurlijk mensen. Via Buddy to Buddy Utrecht worden mensen regelmatig betrokken bij andere initiatieven, zoals een concert bezoeken in Tivoli, naar een museum gaan, een wedstrijd kijken van FC Utrecht in stadion Galgenwaard of het beklimmen van de Dom. Natuurlijk spelen onze buddy's ook een grote rol bij het uitbreiden van dit netwerk. Het is geen vooropgesteld doel, maar nieuwkomers vinden regelmatig via hun buddy een baantje of vrijwilligerswerk en oefenen de Nederlandse taal. Maar het allerbelangrijkste: mensen vinden een plek waar ze het gevoel hebben ergens bij te horen. Zeer regelmatig horen we ook van nieuwkomers dat zij Buddy to Buddy zien als een 'familie'.

## **Buddy Café**

Ons Buddy Café is een levendige ontmoetingsplek waar buddy's regelmatig samenkomen voor onze maandelijkse spelletjesavonden op onze eigen locatie Yunity in Overvecht. Ook mensen van buitenaf weten de weg naar onze 'huiskamer' te vinden om kennis te maken met Buddy to Buddy Utrecht en de warme sfeer van onze community te ervaren. De ruimte biedt volop mogelijkheden voor buddy's om zelf activiteiten te bedenken en te organiseren, waardoor nieuwe ideeën tot leven komen en de betrokkenheid bij onze gemeenschap groeit.







# Code of Honor

**Binnen Buddy to Buddy werken we vanuit een gezamenlijke Code of Honor. Deze kernwaarden vormen de basis voor hoe we met elkaar omgaan, hoe we ontmoeting organiseren en hoe we bouwen aan een veilige, open en gelijkwaardige community.**

Ze helpen buddy's, vrijwilligers en medewerkers om elkaar met nieuwsgierigheid, respect en vertrouwen te ontmoeten. De Code of Honor is daarmee niet alleen een uitgangspunt voor onze buddytrajecten, maar ook voor alle activiteiten en samenwerkingen binnen de community.

De zeven kernwaarden van Buddy to Buddy zijn:

- Plezier maken
- Je eigen wereld openstellen
- Gebruiken en tradities respecteren
- Handelen vanuit overvloed
- Verwonderen over de verschillen
- Meeleven in plaats van meelijden
- Verhalen delen





## Samen maken we Utrecht een stukje mooier

We zoeken actief naar nieuwe samenwerkingen. Daarmee laten we buddy's kennismaken met nieuwe plekken, vergroten we onze zichtbaarheid en versterken we ons netwerk in de stad.

### Gemeente Utrecht/ Plan Einstein

Buddy to Buddy Utrecht werkt actief samen met de gemeente Utrecht en partners binnen Plan Einstein om bewoners van opvanglocaties en andere Utrechters duurzaam met elkaar te verbinden. We nemen deel aan overleggen, stemmen af met betrokken organisaties en zoeken actief de samenwerking op bij gezamenlijke activiteiten en initiatieven. Vanuit onze expertise in informele netwerkvorming en community building leveren wij een aanvullende bijdrage aan de doelstellingen van Plan Einstein rondom inclusie, participatie en sociale verbinding.

### Maatschappelijke Diensttijd

Buddy to Buddy biedt aan jongeren tussen 14 en 30 jaar het Maatschappelijke Diensttijd (MDT) programma 'Buddy to Buddy Young' aan. Dit programma biedt jongeren de kans om binnen het reguliere traject extra begeleiding en verdieping te ontvangen. Gedurende dit traject organiseren de jonge deelnemers ook een activiteit voor de rest van de groep buddy's, wat zorgt voor een dynamische leerervaring voor zowel de nieuwkomers als de jongeren.

### Younity

Younity is nu niet alleen onze nieuwe kantoor- en evenementenlocatie, maar helpt ons ook bij het werven van Nederlandse Buddy's en onze zichtbaarheid in de stad. Dankzij hen zijn we nu onderdeel van een groots Utrechts netwerk van bedrijven, organisaties en stichtingen, wat niet alleen onze zichtbaarheid verhoogt, maar ook ondersteuning aan ons biedt.

### Buddy to Buddy Nederland

De samenwerking met Buddy to Buddy Nederland is zeer waardevol. Door in contact te staan met Buddy to Buddy Nederland en de andere steden worden het concept, de werkwijze, kennis en de expertise gedeeld om zo elkaars ontwikkeling te bevorderen.









## DANKJEWEL!

Buddy to Buddy wordt mogelijk gemaakt door een groot team van vrijwilligers. Oude en nieuwe Nederlanders die zich eenmalig of structureel inzetten voor de Buddy to Buddy familie. Zonder hen kan Buddy to Buddy niet de resultaten neerzetten zoals in dit verslag gepresenteerd.

### Fondsen en donateurs

Waardevolle bijdragen leveren ook verschillende organisaties met financiële bijdragen: Gemeente Utrecht // Rabobank // Van Baaren Stichting // Social Handprint by Maex // Particuliere donateurs // Asiel, Migratie en Integratiefonds // MDT

Dankjulliewel!

### Team Buddy to Buddy Utrecht

## Stichting Buddy to Buddy Utrecht

Stichting Buddy to Buddy Utrecht bestaat uit een bestuur en een Raad van Toezicht. De activiteiten worden grotendeels uitgevoerd door een trouwe groep vrijwilligers.

### Raad van Toezicht

Sarah Looise  
Tamer Alalloush  
Inge Voorhout

### Bestuur

Paul Keurentjes  
Tessa Laan

### Projectleiding & Coördinatie

Paul Keurentjes  
Tessa Laan  
Puck Temme  
Ehab Al Haddad

### Stuurgroep

Paul Witmer  
Margriet Dekker  
Ibrahim Karatas  
Hanna Mohamed

### Buddyteam

Het buddyteam bestaat uit zo'n 65 actieve (oud)buddy's die zich regelmatig vrijwillig inzetten. Er zijn leden die zich maandelijks inzetten, maar ook leden die af en toe meehelpen tijdens een activiteit of evenement.

De landelijke organisatie, Stichting Buddy to Buddy Nederland, is de franchise gevende organisatie en heeft als belangrijkste doel om de groei aan te jagen middels het faciliteren van pilots en de bloei van lokale stichtingen te ondersteunen met kennisuitwisseling, netwerk, inzet van expertise en brand building. De landelijke organisatie heeft geen uitvoerende rol, maar primair een aanjagende, voedende en wervende.



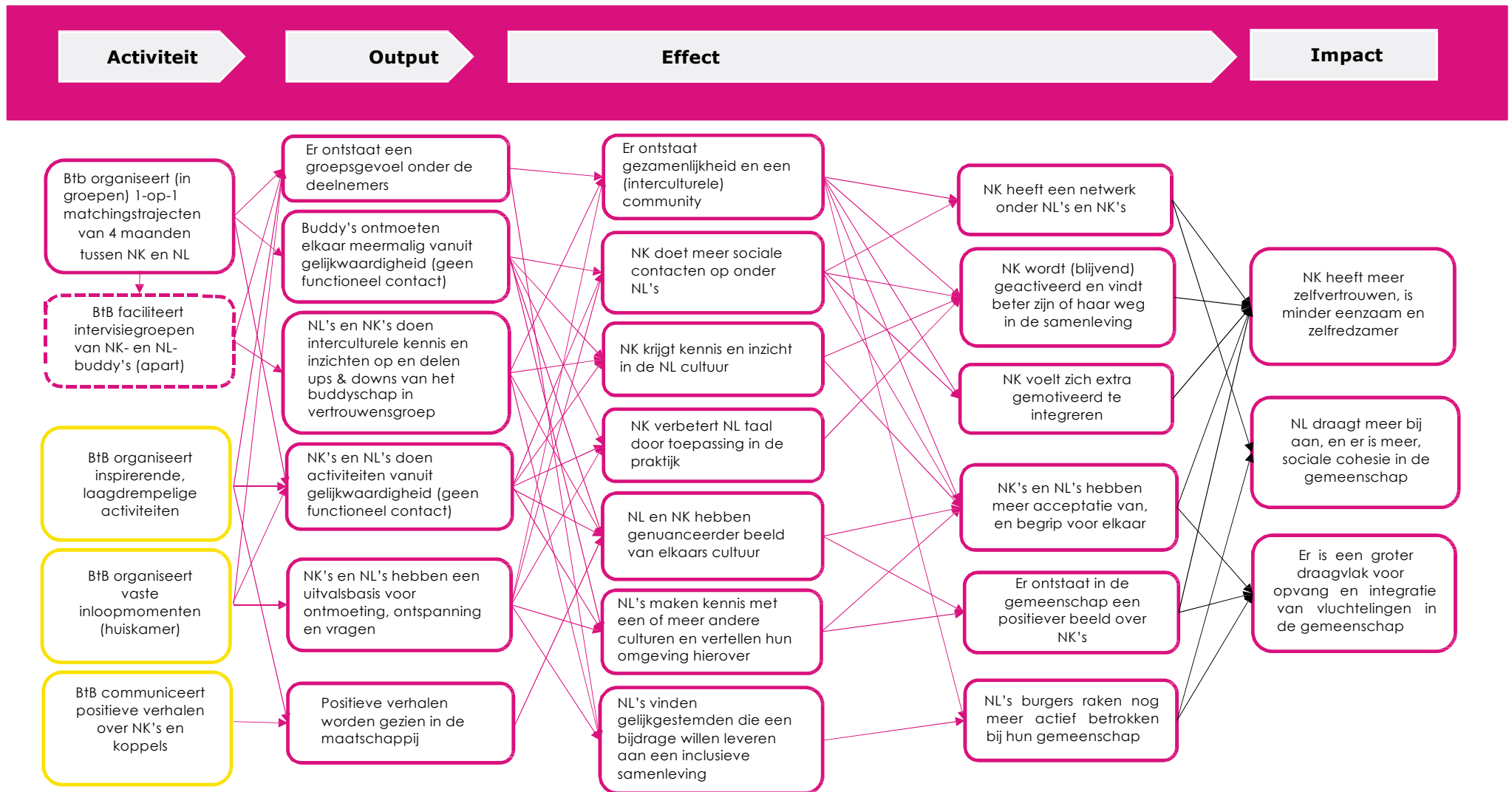


meet  
some  
buddy



# Bijlage

# Theory of Change





together  
you  
discover  
more

Stichting Buddy to Buddy Utrecht  
[www.buddytobuddy.nl/Utrecht](http://www.buddytobuddy.nl/Utrecht)  
[Utrecht@buddytobuddy.nl](mailto:Utrecht@buddytobuddy.nl)

buddy  
to buddy