

# Beleidsplan 2024

Utrechtse  
Heuvelrug

buddy  
to buddy

*'Nynke is het beste wat mij is  
overkomen in Nederland.'  
Mariana, Buddy van Nynke*

# Inhoudsopgave

## Inleiding

### Deel 1: Doelstelling en visie

3

Buddy to Buddy in context  
Doelstellingen  
Uitgangspunten

### Deel 2: Het Project & de werkwijze

13

Werkwijze  
De Matchingsronde  
De organisatie  
Financiën  
Samenwerkingen

### Deel 3: Groei en Ambitie

19

Doelstellingen 2024 & verder  
Ambitie  
Vrijwilligersorganisatie

## Tot Slot

22

become a buddy

together  
you  
discover  
more

buddytobuddy.nl

## Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan 2024 van Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug. We vertellen u graag alles over het maatschappelijk probleem waarvoor Buddy to Buddy een oplossing biedt, de doelstelling, werkwijze en uitvoering van het project.

2023 is het eerste opstartjaar van onze organisatie, na een succesvolle pilotfase waarin we drie matchingsrondes hebben georganiseerd, organiseren we er vanaf 2023 jaarlijks 4.

Met het oprichten van de lokale stichting is ook de opstartfase van start gegaan, deze duurt 3 jaar, waarin wij planmatig toewerken naar een lokaal gedragen vrijwilligersorganisatie.

Dit beleidsplan bestaat uit drie delen: **Deel 1:** doelstelling en visie, waar we dieper ingaan op het probleem, het ontstaan, de visie en de uitgangspunten. **Deel 2:** het project & de werkwijze, ten slotte **Deel 3:** Groei en ambitie.

Met onze plannen hopen we in de Gemeente Utrechtse Heuvelrug een verschil te kunnen maken voor al die nieuwkomers die staan te popelen om Nederlandse vrienden te maken. We geloven in een samenleving waarin mensen maximaal van elkaar mogen verschillen en tegelijkertijd maximaal met elkaar verbonden zijn. We zien dat het kan. Want als je met elkaar verbonden bent, mogen ook de verschillen er zijn.

Met vriendelijke groet,

**Julia Snijder**

initiatiefnemer & projectleider

Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug

**deel 1**

**doelstelling  
en visie**



# Contact als medicijn

Zoals een menselijk lichaam ziek kan worden wanneer sommige cellen niet in contact, niet in verbinding, met de rest van het lichaam staan en niet in lijn met het geheel opereren, geloven wij dat een samenleving met teveel geïsoleerde groepen uiteindelijk ook als geheel ziek zal worden.

Wanneer dit gebeurt heeft dit effect op iedereen, zelfs uiteindelijk op cellen die in eerste instantie gezond zijn. Zo zien we in het vluchtelingendebat soms zorgwekkende symptomen en koortsachtige reacties van ons collectieve maatschappelijke lichaam; de polarisatie, uitingen van vreemdelingenhaat en verbale en fysieke agressie.

Wanneer mensen of groepen te lang geïsoleerd leven en niet meedoen in de maatschappij, kan dit op termijn problemen voor iedereen brengen. Verbindingen en vriendschappen zorgen voor begrip en wederzijdse integratie. Contact maken en elkaar leren kennen is het medicijn voor polarisatie en vreemdelingenhaat; voor het individu, voor de beeldvorming en uiteindelijk voor de samenleving als geheel. Wij geloven daarom dat Buddy to Buddy op individueel niveau bijdraagt aan het welzijn van mensen, maar in dit licht gezien ook heilzaam is voor het collectieve maatschappelijke lichaam waar we allemaal deel van uitmaken.

# Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug in context

**Met de centrale opvanglocatie in Leersum en de extra opvanglocatie voor Oekraïners speelt de gemeente Utrechtse Heuvelrug een belangrijke rol in de opvang van nieuwkomers. De taakstelling voor de Gemeente Utrechtse Heuvelrug in 2021 was 69 statushouders. Daarnaast zijn er nog nieuwkomers die al langer in de gemeente leven maar dermate zijn geïsoleerd dat zij nog geen sociaal netwerk hebben opgebouwd.**

Uit onderzoek van Een Vandaag (2017) blijkt dat de helft van de vluchtelingen zich eenzaam voelt en dat 94% meer Nederlandse vrienden zou willen hebben. Hiervan ondervindt de helft dat dit lastig is om zelf te realiseren. Eenzaamheid zorgt ervoor dat mensen angstiger en wantrouwiger worden en dat ze minder deelnemen aan activiteiten in de maatschappij. Daarnaast kan het in sommige gevallen leiden tot depressie en suïcide.

Sociale contacten zijn belangrijk voor de integratie. Dit werkt tweeledig: onderzoek toont aan dat sociale integratie het leren van de taal bevordert en de kansen op de arbeidsmarkt vergroot. Daarnaast blijkt ook dat een open samenleving de kansen voor vluchtelingen vergroot om sociaal kapitaal te verwerven. Hierbij wordt de nadruk gelegd op de wisselwerking tussen de vluchtelingen en de samenleving. Zo worden vluchtelingen uit hun sociale isolatie geholpen, breiden ze hun netwerk uit en oefenen ze vaker met de taal. Daarnaast vergroot het de betrokkenheid van de samenleving. De kansen van een vluchteling in de maatschappij wordt mede bepaald door de houding van de samenleving. Door deze betrokkenheid te vergroten wordt het integratieproces positief beïnvloed.

In een onderzoek naar integratie (Witkamp & Jennissen, R. 2017) wordt beschreven: 'Naast het asiel- en integratiebeleid, hebben ook beeldvorming en daaraan gerelateerde in- en uitsluitingsmechanismen een grote invloed op de kansen op economische- en sociaal-culturele integratie (Van Tubergen, 2005).

Een negatieve houding ten aanzien van asielmigranten vergroot hun kans gediscrimineerd te worden op de arbeidsmarkt, en verkleint de bereidheid van de autochtone bevolking om met hen in contact te treden.'

Prof. Dr. K.I. van Oudenhoven-van der Zee heeft onderzoek gedaan naar succesvolle integratie.

*Één op de drie vluchtelingen heeft zelden tot nooit contact met Nederlanders.*

*94% zou meer Nederlandse vrienden willen.*

Hierover zegt zij: "Integratie lukt meestal het best op kleinschalig niveau, in één-op-één relaties, die zijn gebaseerd op gelijkwaardigheid en wederkerigheid. Persoonlijke, informele interactie waarbij je samen werkt aan gedeelde doelen. Met name het principe van wederkerigheid is bij integratie erg belangrijk: je helpt een ander en krijgt er zelf ook iets voor terug"

## **Utrechtse Heuvelrug**

In de pilotfase hebben we de bereidwilligheid van de Heuvelrugse inwoners gezien om betrokken te zijn bij de sociale integratie van hun nieuwe dorpsgenoten. Door als organisatie de drempel te verlagen tussen de twee leefwerelden, wordt het voor de inwoners makkelijker om naar elkaar toe te stappen. Dat dit veelvuldig gebeurt en hier aan beide kanten behoefte aan is, versterkt het idee dat hierop moet worden ingespeeld.

Als startende organisatie hebben we gekozen voor een aanloopperiode van drie jaar. We willen deze tijd nemen om ervoor te zorgen dat we als organisatie een stevig fundament bouwen, om daarna een langdurig bestaansrecht in de gemeente te realiseren. Dit plan is deels gericht op de tussentijdse afronding van het eerste jaar en de aanvraag voor tweede jaar in onze opstartfase.

# Doelstelling

**De doelstelling van stichting Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug is tweeledig: het sociaal isolement van vluchtelingen en statushouders doorbreken en de betrokkenheid van Heuvelrugse inwoners bij de integratie van vluchtelingen en statushouders vergroten. Samen zorgt dit voor een bepaalde omgangsvorm in de dorpen, iets wat aansluit bij de ambities van de gemeente Utrechtse Heuvelrug.**

## **Doelstellingen voor vluchtelingen**

Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug biedt vluchtelingen handvatten om uit hun isolement te komen. Dit doen we door betrokken inwoners aan vluchtelingen te koppelen op basis van gemeenschappelijke interesses. Eén persoon kan de link zijn naar onze samenleving en is daarmee heel waardevol in de ontdekkingstocht naar een nieuw bestaan. Buddy's kunnen vluchtelingen wegwijs maken in de samenleving. Het contact dat vluchtelingen hebben, beperkt zich in eerste instantie vaak tot professionele en vrijwillige hulpverleningsinstanties. Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug breidt dit uit met de mogelijkheid tot sociale contacten, die gebaseerd zijn op gedeelde interesses. Buddy to Buddy richt zich op alle vluchtelingen die woonachtig zijn in de gemeente Utrechtse Heuvelrug en omstreken. Daarbij wordt er geen onderscheid gemaakt in gender, leeftijd, religie, status of afkomst.

## **Doelstellingen voor Heuvelrugse inwoners**

Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug biedt inwoners van de Utrechtse Heuvelrug de mogelijkheid om betrokken te zijn bij de integratie van hun nieuwe dorpsgenoten. Zoals in de inleiding al werd omschreven, is een ontvangende samenleving noodzakelijk voor goede integratie. Hierbij is het belangrijk om de inwoners van de Utrechtse Heuvelrug de mogelijkheid te geven om zich ontvangend op te stellen. Als organisatie verlagen wij de drempel om dit contact te leggen. Dit vergroot de betrokkenheid van de inwoners bij de integratie van hun nieuwe dorpsgenoten en daarbij hun maatschappelijke betrokkenheid bij de gemeente. Ook draagt dit bij aan de positieve beeldvorming van nieuwkomers. Daarnaast is gebleken dat het contact positief effect heeft op de Nederlandse buddy's. Het vergroot hun wereld, ze worden zich bewuster van de noodzaak om maatschappelijk betrokken te zijn en ervaren het als een 'aanvulling op hun leven'.



## **Doelstellingen voor de gemeente**

Naast de grote waarde die het project heeft voor zowel de nieuwkomers als de inwoners van de Utrechtse Heuvelrug, sluit het ook nauw aan bij de doelstellingen van en voor de gemeente. In het huidige coalitieakkoord ligt de nadruk sterk op het creëren van mogelijkheden voor iedereen en het tegengaan van sociale isolatie. Daarnaast wordt de kracht van initiatief teruggelegd bij de burger.

Niet alleen de instanties zetten zich in om de integratie te bevorderen, maar juist de inwoners van de Utrechtse Heuvelrug helpt mee om hun nieuwe dorpsgenoten een nieuw thuis te geven. Zo werken we samen aan een gemeente waarin iedereen erbij hoort.





meet  
some  
buddy



# Uitgangspunten

**Buddy to Buddy werkt vanuit een viertal uitgangspunten. Deze uitgangspunten zijn de basis voor onze aanpak en uitvoering.**

## **Gelijkwaardigheid**

Bewust noemen wij zowel de Heuvelruggers als de nieuwkomers beide buddy's. Het proces van succesvolle sociale integratie is namelijk dat deze wederkerig is. Ook Heuvelruggers 'integreren' opnieuw als hun dorp wordt verrijkt met nieuwe culturen. Buddy to Buddy biedt trajecten waar beide buddy's veel aan hebben. Zo breiden ze beide hun sociale netwerk uit en leren ze beide open te staan voor een nieuwe cultuur. Wie zich aanmeldt bij Buddy to Buddy met het idee een vluchteling te gaan helpen ontdekt tijdens het traject dat men vooral van betekenis kan zijn door zichzelf te zijn. Natuurlijk zijn er situaties waarin buddy's elkaar ondersteunen maar het uitgangspunt is dat twee buddy's een vriendschappelijke verbinding met elkaar maken.

## **Politiek neutraal**

Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug is een religieus en politiek neutrale organisatie en mengt zich niet in het publieke debat over het wel/niet opvangen van vluchtelingen en het huisvesten van vluchtelingen. Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug werkt enkel vanuit de uitkomsten van de publieke besluitvorming en probeert vervolgens van de gegeven situatie het beste te maken.

## **Non-functioneel contact**

Het contact tussen nieuwkomer en Nederlander is non-functioneel. Dit wil zeggen dat het niet ons doel is om nieuwkomers functioneel te ondersteunen op het gebied van taal, studie- of loopbaancoaching of verwerven van kennis.

Door non-functioneel contact aan te bieden in de vorm van een kop koffie, een wandeling of zelfs een goede vriendschap is er een mogelijkheid tot gelijkwaardige verbinding. Zeker in andere culturen is er in de verhouding tussen leraar en leerling of coach en coachee vaak een afstand. Op die manier kun je leren, maar niet verbinden van mens tot mens. Door dit weg te nemen, vergroten we de kans om nieuwkomers echt uit hun sociale isolatie te halen. De vorm, duur en bijbehorende ondersteuning van ons traject is er volledig op gericht om de kans zo groot mogelijk te maken dat er duurzame vriendschappen ontstaan. Vanuit de ontstane vriendschap mogen mensen elkaar uiteraard helpen, maar dit is expliciet geen vooropgesteld doel.



## **Integratie voor iedereen**

In het verlengde van onze visie willen wij iedere nieuwkomer de mogelijkheid geven om in contact te komen met hun Nederlandse dorpsgenoten. Hierbij zetten wij ons in om alle nieuwkomers te bereiken die leven in een sociaal isolement. Wij werken nauw samen met andere organisaties om nieuwkomers te signaleren die behoefte hebben aan sociaal contact en kijken we met andere initiatieven hoe wij moeilijk bereikbare doelgroepen zo goed mogelijk kunnen faciliteren.

# Visie vierluik

In samenwerking met de andere locaties van Buddy to Buddy is een vierluik ontwikkeld waarin de visie van onze organisatie duidelijk wordt geschetst. Hieronder wordt de visie toegelicht en in de afbeelding ziet u een overzicht van dit vierluik.

**Wij geloven in een samenleving waarin mensen maximaal van elkaar mogen verschillen en tegelijkertijd maximaal met elkaar verbonden zijn.**

Zoals een menselijk lichaam ziek kan worden wanneer sommige cellen niet in contact, niet in verbinding, met de rest van het lichaam staan en niet in lijn met het geheel opereren, geloven wij dat een samenleving met teveel geïsoleerde mensen en groepen uiteindelijk ook ziek zal worden. We zien in het vluchtelingenvraagstuk soms zorgwekkende symptomen en koortsachtige reacties van ons collectieve maatschappelijke lichaam opkomen; de polarisatie, uitingen van vreemdelingenhaat, verbale en fysieke agressie. Contact maken, elkaar leren kennen en ondanks cultuurverschillen verbinding aangaan met behoud van eigenwaarde is hierin een groot deel van de oplossing. Zowel voor de geïsoleerde; het individu, als voor de beeldvorming en voor de samenleving als geheel.

**Wij zien het als ons primaire doel om ervoor te zorgen dat uiteindelijk elke vluchteling in Nederland een buddy kan krijgen indien hij of zij dat wil.**

We zien veel onnodige eenzaamheid en sociaal isolement onder vluchtelingen en tegelijkertijd bereidheid en nieuwsgierigheid bij Nederlanders naar hun nieuwe landgenoten. Dit combineren we door op basis van gemeenschappelijke interesses, 'niet-functioneel' contact tussen Nederlanders en (ex-)vluchtelingen te stimuleren en te faciliteren. Zo kunnen zinvolle relaties, gebaseerd op gelijkwaardigheid, ontstaan en volgt er meer verbondenheid in onze samenleving.

**Waarden als gelijkwaardigheid, het maken van plezier en het openstellen van werelden staan aan de kern van het faciliteren van deze contacten.**

Hierbij respecteren we gebruiken en tradities en leven we met mensen mee in plaats van meelijden en vragen dit ook aan al onze buddy's. Met het vieren van zowel grote als kleine successen houden we de gezamenlijke energie hoog. Bij Buddy to Buddy is het zo dat smaken mogen verschillen, maar ook dat de verschillen smaken.





*'Mag ik zeggen dat dit als een  
echte familie voelt?'*  
*Hassan, Buddy van Dirk*

**We zijn goed in het inspireren en faciliteren van mensen die onze doelstelling onderschrijven en daar actief een bijdrage aan willen leveren.**

We verlagen daarbij de drempels om in actie te komen en bouwen actieve multiculturele gemeenschappen op. Hierbij handelen we vanuit overvloed en onafhankelijkheid en dragen dat ook uit. Omdat we enerzijds de behoeften van de mens centraal stellen en anderzijds in onze werkwijze sterk sturen op maximale impact, combineren we in alles wat we doen ziel en zakelijkheid.





**deel 2**

**het  
project  
&  
de  
werkwijze**



# Werkwijze

**Buddy to Buddy brengt mensen met elkaar in contact en helpt mee bouwen aan duurzaam contact tussen een Buddy koppel. Oprecht, gelijkwaardig en langdurig contact met je medemens is belangrijk voor de integratie en een samenleving. We lichten hier kort toe hoe we te werk gaan om dit duurzame contact te stimuleren en ondersteunen.**

## Matchingstraject

Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug matcht nieuwkomers en Heuvelrugse inwoners aan elkaar op basis van gelijkwaardigheid en wederkerigheid. Dit doen we in de vorm van een matchingsronde. Dit is een duurzaam traject van vier maanden waarin we de basis leggen voor een langdurig contact, verbinding of zelfs vriendschap. Tijdens het traject worden buddy's op intensieve wijze gematcht, geïnformeerd en begeleid. Op die manier vergroten we de kansen op een goede verbinding.

Het matchen is opgedeeld in twee delen: enerzijds de basis leggen voor één-op-één contact tussen een buddykoppel en anderzijds de mogelijkheid bieden om je netwerk te vergroten en het contact als groep te stimuleren. Hierbij is uit de vorige matchingsrondes gebleken dat het één-op-één contact ontzettend waardevol is om de eerste drempel in contact met Nederlanders te verlagen. Nieuwkomers geven aan dat nadat ze contact hebben gelegd met hun buddy en samen dingen hebben ondernomen, het daarna ook gemakkelijker is om contact te leggen met andere Nederlanders. Door dit te stimuleren, vergroten we de kans op sociale integratie.



## Intervisie;

Het uitgangspunt bij Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug is matchen op basis van gelijkwaardigheid en gedeelde interesses. Hierbij is het creëren van betrokkenheid heel belangrijk. De ervaring van Buddy to Buddy in andere steden leert dat het percentage buddy's die elkaar na een jaar nog spreken bij het volgen van een traject vele malen hoger is dan bij eenmalige evenementen of een online koppeling.

We willen de betrokkenheid van mensen borgen aan de hand van 4 i's:

## Inspiratie

Het inspireren van nieuwkomers en inwoners om met elkaar in contact te komen, de overeenkomsten te ontdekken en elkaar wegwijs te maken in hun wereld. De activiteiten in dit kader zijn de eerste stap om mensen te inspireren zich in te zetten voor het project.

## Informatie

Het goed informeren van onze doelgroepen om zo de mogelijkheid om nabijheid te ervaren te vergroten. Door goede voorbereiding en juiste informatievoorzieningen verkleinen we de kans op miscommunicatie en gebrek aan betrokkenheid. Zo krijgt elke buddy alle informatie persoonlijk via een intake of informatieavond. Daarnaast zijn er altijd contactpersonen bereikbaar voor vragen of het oplossen van situaties.

## Interactie

Op een actieve wijze mensen aan elkaar verbinden, want daar gaat het om; de matches en het contact tot stand brengen. Vanuit het traject wordt deze interactie ondersteund en gestimuleerd door activiteiten te organiseren, op actieve wijze mensen met elkaar in contact te brengen en buddy's aan te moedigen met elkaar af te spreken.

## Intervisie

het delen van perspectieven met gelijkgestemden, om te verbinden en om meer begrip voor elkaar te krijgen. Dit is een belangrijk onderdeel van het traject en wordt onder het kopje 'Intervisie' nog verder toegelicht.



# De Matchingsronde

**Om een match tot een succes te maken ondersteunt Buddy to Buddy op verschillende manieren. Elke matchingsronde bestaat daarom uit een aantal elementen.**

## Inschrijving

Het matchen begint bij de inschrijving. Zowel de nieuwkomers als de Nederlanders vullen een uitgebreide vragenlijst in over wie ze zijn, wat ze zoeken in een buddy en wat voor hen belangrijk is.

## Informatie

Na de inschrijving krijgen buddy's informatie tijdens de informatieavond of een intake. We bekijken per persoon welke manier toereikend is. Hierbij vertellen we alles over het traject, is er ruimte voor vragen en leren we de deelnemer beter kennen waardoor we hem of haar goed kunnen matchen.

## Matchen

Na de inschrijving en het verkrijgen van informatie worden buddy's aan elkaar gematcht. Dit is maatwerk dat wordt uitgevoerd door de projectcoördinatoren.

## Matchingsmaaltijd

Tijdens de matchingsmaaltijd ontmoeten alle buddy's elkaar. Zo wordt elke deelnemer voorgesteld aan zijn of haar persoonlijk gematchte buddy, maar ontmoet je tegelijkertijd ook alle andere buddy's. Op die manier wordt gelijk een start gemaakt met zowel het één-op-één contact als het bouwen van een community. Dit is het belangrijkste evenement waar uitgebreid samen wordt gegeten, gedanst en we het traject feestelijk openen.

## Wekelijkse

## ontmoeting

Na het matchen gaan buddykoppels elkaar wekelijks ontmoeten. Dit doen zij op een moment die bij hen past met activiteiten die ze gezamenlijk uitzoeken.

## Activiteiten;

Als organisatie organiseren we gedurende de vier maanden activiteiten voor alle buddy's om zo de ontmoeting te stimuleren. Zo is er een wekelijkse spelletjesavond, wordt er elke maand samen gegeten en wordt er een activiteit georganiseerd voor alle buddy's.

## Intervisie;

Een belangrijk onderdeel van het matchingstraject is de intervisie tijdens een matchingstraject. Dit heeft als doel de drempels weg te nemen, de verbinding aan te gaan en moeilijkheden op tijd te signaleren en op te lossen. Op deze manier werken we actief aan een duurzaam contact.

De intervisie bij Buddy to Buddy is tweeledig. Enerzijds organiseren we de Buddytalk. Dit is een intervisieavond voor ofwel de Nederlanders, ofwel de nieuwkomers waar wordt gesproken over hoe het gaat, waar je tegenaan loopt en hoe je dit aanpakt. Deze avonden zijn heel belangrijk, omdat het bespreken van culturele verschillen of verschillende verwachtingen het wederzijds begrip vergroot en het contact verdiept en verduurzaamt.

Anderzijds zetten wij als organisatie in op het bouwen van een community. Door activiteiten te organiseren, een gezicht te hebben en het contact met de buddy's dichtbij te houden zijn we toegankelijk om te benaderen wanneer er misverstanden ontstaan of een contact niet gemakkelijk verloopt. Op die manier zijn we in staat drempels daadwerkelijk te verlagen en een match tot een succes te maken.

## Eindfeest

Tenslotte sluiten we het traject af met een eindafsluiting. Hierbij komen we met alle deelnemers weer bij elkaar en blikken we terug op de vier maanden. Ook kijken we gezamenlijk naar de toekomst: hoe wordt het contact tussen de deelnemers voortgezet? Het is een symbolische afsluiting, waarbij we de vier maanden eindigen maar inzetten op vervolg tussen het buddykoppel voor in de toekomst.

## Feedback

Na de vier maanden wordt er een enquête verspreid onder alle deelnemers van het traject. Hiermee wordt de duurzame impact van het project gemeten. Daarnaast kunnen we met de feedback het traject blijven doorontwikkelen en achterhalen of mensen betrokken willen blijven bij de organisatie.



# De organisatie

## **Raad van Toezicht (onbezoldigd)**

René Weenink

Sandra Laurensen

Wim Oolbekkink

De stichting is in december 2022 opgericht. We werken met Raad van Toezicht model. De lokale kartrekker(s) (projectleider, coördinator en vrijwilligers, krijgen hiermee het gepaste eigenaarschap en ruimte om lokaal te ondernemen en tegelijkertijd blijft de bewaking (op gepaste afstand) van organisatie en is de verbinding met de landelijke organisatie formeel geborgd. Bovenstaande personen hebben allemaal toegezegd en worden binnenkort ingeschreven als leden van de Raad van Toezicht Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug.

## **Facilitair team (0,8 FTE)**

De volgende kring daaromheen is het facilitair team. Het facilitair team bestaat uit een projectleider voor 0,2 fte en een coördinator voor 0,6 fte, beide als zelfstandig professionals ingehuurd voor telkens een opdrachtperiode van een jaar. Daarbij worden zij wisselend ondersteund door stagiairs, werkervaringsmedewerkers en (structurele) vrijwilligers.

## **Financiën**

Buddy to Buddy draait volledig op subsidies (+- 60%), fondsen (+-30%) en giften van particulieren (+- 10). Daarnaast leveren ook diverse partijen waardevolle bijdragen in middelen of in natura. Alle inkomsten worden uitgegeven aan het behalen van de doelen van de organisatie. Kostenposten zijn: administratie, organisatie, faciliteiten, evenementen en communicatie. Het jaarlijkse budget wordt beheerd door de projectleider, waarover de Raad van Toezicht twee keer per jaar een controle over uitvoert.

### **Vrijwilligersteams**

Vrijwilligers zijn ontzettend belangrijk voor Buddy to Buddy. Deze vaak oud buddy's, zijn ware ambassadeurs voor de organisatie, geloven in onze missie en dragen met liefde bij aan de continuïteit van het project. Om richting te geven aan deze groep mensen werken we sinds kort met verschillende teams waarin de vrijwilligers kunnen deelnemen. Dit is de stuurgroep, het activiteitenteam en het buddytalkteam. Al deze teams bestaan uit 50% Nederlanders en 50% nieuwkomers. De stuurgroep richt zich op de grote lijnen en kijkt met positief kritische blik naar onze toekomstplannen, hiermee geven ze sturing aan de de lange termijn doelen van Buddy to Buddy. Het activiteitenteam organiseert maandelijks het Buddycafé en één grote buddy activiteit per ronde. Zo hebben ze in de vorige twee rondes de picknick op het Zwerfsteneneiland georganiseerd en de Djembé workshop. Tot slot hebben we het buddytalkteam, hierin zitten ervaren buddy's die nieuwe buddy's op weg helpen in het contact met hun buddy. De komende jaren zullen we blijven focussen op het vormgeven van deze groepen. In totaal gaat het om een groep met +- 25 vaste vrijwilligers die het hart van de buddy community vormen.

### **Maatschappelijke Diensttijd**

Middels een landelijke samenwerking werken we sinds dit jaar met de Maatschappelijke diensttijd. In oktober 2023 organiseren we een ronde speciaal voor jongeren tussen de 14 en 27 die het reguliere buddytraject met elkaar doorlopen. Daarnaast organiseren ze ook een groepsactiviteit voor de andere buddy's, waardoor ze hun talenten ontwikkelen en voor nog meer verbinding tussen de buddykoppels zorgen. Aan het eind van het traject ontvangen jongeren een certificaat.

### **Huiskamer**

We benoemden het eerder al even, sinds begin 2023 organiseren we maandelijks het Buddycafé in onze eigen huiskamer. Deze ruimte biedt vele mogelijkheden om samen te eten en heeft genoeg ruimte voor activiteiten en bijeenkomsten. Iedereen is welkom tijdens de buddycafés. Het stimuleert de buddy community ook om zelf initiatief te nemen in het organiseren van activiteiten. Desondanks van het tijdelijke karakter van het antikraak gebouw aan de Hoofdstraat 260, Driebergen, zijn we van plan om ook in de toekomst te streven naar een soortgelijke ontmoetingsplek binnen de gemeente.



# Samenwerkingen

## Taalschool Sagenn

Met Sagenn hebben wij regelmatig contact gehad over studenten die in het cultuurhuis in Doorn les krijgen. Een aantal keer zijn wij uitgenodigd om tijdens de les een presentatie te geven over het project en dit heeft geleid tot nog meer diversiteit in de aanmeldingen van nieuwkomers. Buddy to Buddy richt zich expliciet niet op taalcoaching, maar uit ervaring is gebleken dat het vaker voorkomt dat nieuwkomers de taal wel sneller leren doordat ze hun buddy vaak spreken.

## Vluchtelingenwerkgroep UH

Vanaf het eerste moment is er direct contact gezocht met VWUH. Deze belangrijke partij draagt zorg voor alles rondom inburgering van statushouders. Doordat de taak van VWUH uitsluitend functioneel is, vormt Buddy to Buddy met haar niet-functionele manier van sociale integratie goed in het huidige aanbod. Samen met VWUH organiseren we informatiebijeenkomsten voor Nederlandse buddy's die vragen hebben over het inburgeringstraject van nieuwkomers. De functie hiervan is enkel het informeren van buddy's. Dit helpt de Nederlanders de situatie van hun buddy iets beter te begrijpen. Daarnaast leggen we ook nogmaals het verschil tussen niet-functioneel en functioneel contact uit.

## Trail Running Club Utrechtse Heuvelrug

De samenwerking met TRCU rondom de organisatie en trainingen voor matchingsronde 5 zijn ontzettend goed bevallen. Het mes snijdt aan twee kanten, Buddy to Buddy vindt nieuwe deelnemers en TRCU geeft hun leden de kans zich maatschappelijk in te zetten. Samen sporten blijkt een goede manier om elkaar te leren kennen en daarnaast ook een hechte groep te vormen. De samenwerking is zo goed bevallen, dat er al plannen zijn om ook volgend jaar weer met een hardloop of al dan niet andere sportronde te starten. Ook in andere steden waar TRCU actief is, wordt een hardlopronde gestart.

## Taalcoaching Heuvelrug

we hebben regelmatig contact met Taalcoaching Heuvelrug. Als organisaties hebben we veel gemeen, we koppelen immers allebei Nederlanders aan Nieuwkomers. Toch is er een duidelijk verschil tussen taalcoaching en buddy zijn, waardoor we niet in elkaar vaarwater zitten. Als organisaties leren we van elkaar als het gaat om het vrijwilligersbeleid, werkwijze en hoe we nieuwe mensen bereiken. Hier trekken we ook samen in op als het gaat om het promoten van vrijwilligerswerk in de gemeente. Daarnaast signaleert Taalcoaching ook nieuwkomers die sociaal geïsoleerd zijn, of dreigen te worden, en stuurt deze aan ons door.

## COA Leersum

Het COA in Leersum is een belangrijke partij als het draait om het signaleren van nieuwkomers in het AZC die sociaal dreigen te isoleren en die goed in ons matchingstraject passen. Daarnaast organiseren we regelmatig informatiemomenten voor nieuwkomers op het AZC en trekken we samen op in activiteiten die we organiseren.

## Sociale Dorpsteams

De Dorpsteams hebben een belangrijke rol als het draait om het signaleren van mensen die sociaal dreigen te isoleren. Dit geldt voor zowel Nederlanders als nieuwkomers. Via de dorpssteams hopen we ook met meerdere organisaties in contact te komen die ons kunnen helpen ons werk te verspreiden.

## Overige

Parkhuys Rosarium  
Café Spott  
Gemeentehuis Doorn/bibliotheek  
Cultuurhoek  
Klein Zwitserland  
De binder  
Arboretum  
de Baak  
historische theetuin Bartimeus  
Expertisecentrum Ondernemerschap Statushouders en Nieuwkomers  
Samen op de heuvelrug

## samenwerkingen:



together  
you  
discover  
more

**deel 3**

**groei en  
ambitie**



# Doelstellingen 2024 & verder

We zijn trots op wat we tot nu toe hebben behaald en willen graag in 2024 hiermee verder. Onze doelstelling voor volgend jaar blijft gelijk aan die van 2023.

Onze doelstellingen voor 2024 zijn:

**100-125 Nieuwkomers** uit hun sociale isolement te halen en een ingang bieden naar een sociaal netwerk in Nederland.

(10.125 -12.150 vrijwillige uren)

**100-125 Heuvelruggers** betrekken bij de integratie van hun nieuwe dorpsgenoten en ze verrijken met het vergroten van hun leefwereld.

(10.125 -12.150 vrijwillige uren)

Voor de periode van 1 januari tot 31 december 2024 verwacht Stichting Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug met al haar activiteiten de volgende overige resultaten te behalen;

- Een plek te bieden waar buddy's na het doorlopen van een matchingstraject actief onderdeel kunnen blijven van een inclusieve community en op vrijwillige basis te helpen op meerdere vlakken binnen de organisatie (minimaal 4,230 vrijwillige uren).
- Tussen de 30.000 en 35.000 mensen per jaar (inclusief evt. dubbelingen) in contact te brengen met een positieve benadering rondom de huisvesting van vluchtelingen en daarmee aanzienlijk bij te dragen aan een constructieve en positieve houding ten opzichte van vluchtelingen.
- Aanzienlijk bij te dragen aan de positionering van de Utrechtse Heuvelrug als gastvrije plek, zowel binnen als buiten de gemeente.
- Bij te dragen aan wederzijdse sociale integratie op basis van voorlichting op het gebied van o.a. emancipatie, sociale omgangsvormen en een brug slaan tussen culturele verschillen.
- Heuvelrugse ondernemers en culturele evenementen actief de mogelijkheid geven om bij te dragen aan het verbeteren van de integratie en het verbinden van de inwoners aan hun nieuwe dorpsgenoten.
- Een actieve community op te bouwen die nieuwkomers en Heuvelrugse inwoners de mogelijkheid geven om een sociaal netwerk op te bouwen.



# Ambitie

**Buddy to Buddy heeft veel ambities. Sommige abstract andere zeer tastbaar. Onze ambities zullen altijd het hogere doel van onze missie en visie nastreven. We dromen graag grootst, terwijl we in de praktijk realistisch blijven. Enkele van onze ambities voor het komende jaar lichten we hier toe.**

Onze ambitie is om zoveel mogelijk vluchtelingen te verbinden aan Heuvelrugse inwoners. In onze eigen woorden benoemen we dit als 'elke nieuwkomer in de gemeente zo snel mogelijk laten weten dat er een inwoner is die klaar staat om ze met open armen te ontvangen en op basis van gelijkwaardigheid contact wil maken'. We creëren een familiegevoel waar iedereen erbij hoort. Ongeacht leeftijd, religie, sekse, afkomst of persoonlijke voorkeuren. We leggen de basis voor een sociaal netwerk en strijden gezamenlijk tegen eenzaamheid, sociale uitsluiting en anonimiteit. Samen werken we aan meer verbinding, gelijkwaardigheid en inclusiviteit.

De komende jaren blijven we investeren in een organisatie die lokaal gedragen wordt door een netwerk van buddy's, vrijwilligers en partnerorganisaties

## **Bloeiende vrijwilligersorganisatie**

Zoals we eerder al beschreven hebben we inmiddels een heleboel vrijwilligers om ons heen verzameld die geloven in onze missie. Deze vrijwilligers willen zich graag structureel of incidenteel inzetten voor de organisatie. Hiermee vormen ze het hart van onze community die alle nieuwe buddykoppels een warm welkom heten. We hebben ervaren dat een stevige community bijdraagt aan een veilige sfeer tijdens onze activiteiten, het maakt dat mensen zich openen en een (vervelende) thuissituatie even kunnen vergeten. Daarnaast merken we ook dat vele handen licht werk maakt, doordat buddy's over hun positieve ervaring vertellen, melden zich weer nieuwe buddy's aan. En doordat ervaren buddy's nieuwe buddy's coachen tijdens de buddytalks, veel drempels sneller uit de weg worden genomen.

De uitjes die bedacht worden door de buddy's zijn gevarieerd en verrassend en sluiten makkelijk aan bij onze doelgroep.

*'Ergens wist ik ook niet hoe het is om als nieuwkomer in de Heuvelrug te leven. Wat je dan doet, waar je mee bezig bent. Maar er is weinig verschil tussen onze levens.'*

*Laura, Buddy van Tara*

Kortom, een community die bloeit, is een organisatie die bloeit. Daarom willen we in het komende jaar extra investeren in onze vrijwilligers, de mensen die het dichtst bij ons staan:

- Vinden van een vrijwilligerscoördinator, wiens hoofdtaak is het begeleiden van vrijwilligers, hun persoonlijke doelen en wensen in de gaten houdt en ervoor zorgt dat vrijwilligers op de juiste plek zitten.
- Invoeren van een vrijwilligerscontract met duidelijke kaders rondom de verantwoordelijkheden van de vrijwilliger.
- Minimaal één teamuitje waar we alle vrijwilligers bedanken voor hun tomeloze inzet.
- Heldere kaders scheppen voor de verantwoordelijkheden binnen de teams
- Tot slot; focussen op plezier maken. Mensen eigenaarschap geven en tegelijkertijd ontzettend veel lol trappen.



## Tot slot

Hopelijk hebben we u door middel van dit beleidsplan uitgelegd waarom het belangrijk is dat nieuwkomers en Nederlanders op gelijkwaardig niveau contact met elkaar maken. In de praktijk spreken we dagelijks mensen die hun wereld vergroten doordat ze openstaan voor het contact met hun buddy. We verzamelen tal van unieke verhalen, ervaringen, tips en geluuksmomenten die buddy's met ons delen. Door deze verhalen met trots naar buiten te brengen gaan we polarisatie in de Utrechtse Heuvelrug tegen en ontstaat er wederzijds begrip voor elkaar.

Wij gaan door met matchen tot álle nieuwkomers die dat willen, gematcht zijn aan een buddy. Ondertussen blijven we ons ook als organisatie ontwikkelen zodat er straks een stevig fundament staat als we een volwassen organisatie zijn.

Mocht u vragen hebben of meer informatie willen, kunt u het beste contact opnemen met onderstaand mailadres of telefoonnummer.

Namens alle buddy's, vrijwilligers en Coördinatoren,

Julia Snijder  
Projectleider

(06)30497160  
[utrechtseheuvelrug@buddytobuddy.nl](mailto:utrechtseheuvelrug@buddytobuddy.nl)



together  
you  
discover  
more

**Stichting Buddy to Buddy Utrechtse Heuvelrug**

[www.buddytobuddy.nl/utrechtseheuvelrug](http://www.buddytobuddy.nl/utrechtseheuvelrug)

[utrechtseheuvelrug@buddytobuddy.nl](mailto:utrechtseheuvelrug@buddytobuddy.nl)

Julia Snijder | 06 30 49 71 60

Foto's | Mirte Martinus©

buddy  
to buddy